

PATVIRTINTA
Šiaulių miesto savivaldybės
administracijos direktoriaus
2021 m. _____ d. įsakymu Nr. _____

AKCINĖ BENDROVĖ „ŠIAULIŲ ENERGIJA“
(įmonės pavadinimas, nurodant teisinę formą)

2025 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2026-05-08

(data)

Šiauliai

(vieta)

1. Informacija apie savivaldybės valdomą įmonę, vadovą (-ę), pagrindinius finansinius ir veiklos rodiklius:

1.1. Trumpa informacija apie savivaldybės valdomą įmonę:

AB „Šiaulių energija“ (toliau – Bendrovė) įregistruota 1997 metų rugpjūčio 15 d., reorganizavus AB „Lietuvos energija“, rejestro Nr. AB 97 – 120, Pramonės g. 10, Šiauliai.

1.2. Bendrovės vadovė nuo 2024-02-01 generalinė direktorė Audronė Čepulienė.

1.3. Pagrindiniai Bendrovės įmonės finansiniai rodikliai:

Eil. Nr.	Finansiniai rodikliai	2023 m.	2024 m.	2025 m.	Trumpas komentaras (pagal poreikį)
1.	Pardavimo pajamos, tenkančios vienam darbuotojui, Eur (Pardavimo pajamos / vidutinis sąlyginis metinis darbuotojų skaičius, žm.)	178434	152587	155520	Pajamos didėjo (žiūr. 1.1 p.), vidutinis sąlyginis metinis darbuotojų skaičius sumažėjo (žiūr. 1.2 p.)
1.1.	Pardavimo pajamos, Eur	38727220	32338110	32410190	Didžiausią pajamų dalį sudarė šilumos tiekimo veiklos pajamos – 24050,6 tūkst. Eur, jos buvo 5,3 proc. arba 1208,9 tūkst. Eur didesnės, nei 2024 m. 2025 metais pajamos iš elektros energijos gamybos ir pardavimo sudarė 4419,4 tūkst. Eur,
1.2.	Vidutinis sąlyginis metinis darbuotojų skaičius, žm.	217	212	208	Darbuotojų skaičius mažėjo, optimizuojant veiklą.
2.	Pelningumo rodikliai				
2.1.	Grynasis pelnas (nuostoliai), Eur	3146121	2301329	3403528	2025 m. grynasis pelnas sudarė 3403,5 tūkst. Eur pelno prieš apmokestinimą, t. y. 1102,2 tūkst. Eur arba 47,9 proc. daugiau, nei 2024 m., iš esmės dėl 1,331 mln. Eur arba 37 proc. didesnio bendrojo pelno.
2.2.	Bendrasis pelningumas, proc. (Bendrasis pelnas /	15,80%	11,22%	15,30%	Žr. 1.1p.

	<i>pardavimų pajamos</i>) * 100 %				
2.3.	Grynasis pelningumas, proc. (<i>Grynasis pelnas / pardavimų pajamos</i>) * 100 %	8,12%	7,12%	10,50%	Žr. 2.1p.
2.4.	EBITDA, Eur (<i>Grynasis pelnas + palūkanų sąnaudos + pelno mokestis + nusidėvėjimas + amortizacija</i>)	7803421	6413219	8361436	EBITDA didėjimui įtakos iš esmės turėjo didesnis grynasis pelnas, bei didesnės palūkanų ir sukaupto nusidėvėjimo sąnaudos dėl 2024 metų pabaigoje pradėtos eksploatuoti naujos BK3 biokuro katilinės.
2.5.	Turto grąža (ROA), proc. (<i>Grynasis pelnas / turtas</i>) * 100 %	4,34%	2,77%	4,05%	Rodiklis didėjo dėl sparčiau grynojo pelno (žr. 2.1 p.), lyginant su turto iš viso pokyčiu. Lyginant su 2024 m. turto vertė išaugo 1,4 proc. (nuo 82,9 mln. Eur iki 84,1 mln. Eur). Bendra didelė turto vertė pagrįsta Bendrovės veiklos specifiškumu – šilumos tiekimo ir elektros energijos gamybos veikloje naudojamas palyginti didelės vertės turtas (TE, katilinės, šilumos perdavimo tinklai).
2.6.	Nuosavo kapitalo grąža (ROE), proc. (<i>Grynasis pelnas / nuosavas kapitalas</i>) * 100 %	6,21%	4,37%	6,10%	Rodiklis didėjo dėl labiau padidėjusio grynojo pelno (1102,2 tūkst. Eur arba 47,9 proc. daugiau) lyginant su nuosavo kapitalo padidėjimu 3173,4 arba 6,0% () (žr. 2.1 p.).
3.	Mokumo rodikliai				
3.1.	Bendrasis skolos rodiklis, koef. (<i>Įsipareigojimai / turtas</i>)	0,060393268	0,150156332	0,12888969	Mokėtinos sumos ir įsipareigojimai sumažėjo (1,619 mln. Eur arba 13%. (mažėjo skolos kredito įstaigoms, skolos tiekėjams), turtas iš viso didėjo 1,128 mln. Eur arba 1%
3.2.	Bendrasis likvidumo koeficientas, koef. (<i>Trump. turtas / trump. įsipareigojimai</i>)	2,43026917	2,688780734	3,539866729	Rodiklio padidėjimui įtakos turėjo 2,694 mln. Eur arba 24 proc. padidėjusi trumpalaikio turto vertė, lyginant su 2024 m.), bei 229,6 tūkst., Eur arba 6% mažesni trumpalaikiai įsipareigojimai
3.3.	Apyvartinis kapitalas, Eur (<i>Trumpalaikis turtas –</i>	6259156	6958930	9882856	Rodiklio pokyčiui įtakos turėjo labiau didėjęs

	<i>trumpalaikiai įsipareigojimai</i>				trumpalaikis turtas nei trumpalaikiai įsipareigojimai.
3.4.	Pirkėjų įsiskolinimo apyvartumas (dienomis) (<i>Pirkėjų įsisk. * 365 / pardavimo pajamos</i>)	53,7	56,4	56,6	Rodiklio padidėjimui įtakos turėjo labiau didėjęs pirkėjų įsiskolinimas 46,967 tūkst. Eur 0,9% lyginant su 72,079 tūkst. Eur arba 0,2% padidėjusiomis pardavimo pajamos
3.5.	Skolų tiekėjams apyvartumas (dienomis) (<i>Skolos tiekėjams * 365 / pardavimo savikaina</i>)	27,0	21,1	17,4	Rodiklio mažėjimą įtakojo (350,818 tūkst. Eur arba 21,20 proc. sumažėjusios skolos tiekėjams ir 1,259 mln. Eur arba -4,4% mažesnė pardavimo savikaina.
4.	Efektyvus sąnaudų valdymas				
4.1	Pardavimo savikaina, pardavimo, bendrosios ir administracinės sąnaudos, Eur	(34233920)	(30365822)	(29220599)	Rodiklis iš esmės mažėjo dėl 1,259 mln. Eur arba 4,4% mažėjusios savikainos.
4.2	Bendras pardavimo savikainos, pardavimo sąnaudų, bendrųjų ir administracinių sąnaudų lygis, proc. (<i>Pardavimo savikaina, pardavimo, bendrosios ir administracinės sąnaudos / pardavimų pajamos</i>) * 100 %	84,20%	88,78%	84,70%	Rodiklio augimą lėmė mažėjusios sąnaudos ir didėjusios pajamos.
5.	Papildomų finansavimo šaltinių pritraukimas ir panaudojimas (išskyrus Savivaldybės skirtas lėšas)	81 920	706 236	-	2025 m. buvo pasirašyta finansavimo sutartis su APVA projekto „Kuršėnų katilinės modernizavimas įrengiant elektrostatinį filtrą biokuro katilams“ įgyvendinimui. Projektas pradėtas įgyvendinti, 60 proc. paramos planuojama gauti 2026 m. užbaigus projekto veiklas, likusi dalis praėjus metams po projekto įgyvendinimo ir pasiekus planuotus rodiklius. Taip pat buvo skirtas finansavimas iš LEA Privačių elektromobilių įkrovimo prieigų įrengimui. Projektas įgyvendintas 2025 m., 2026 m. gauta parama. 2025 m. buvo pateikto paraiškos ir priimti ILTE kredito komiteto sprendimai skirti finansavimą pastatų įvadinųjų apskaitos prietaisų nuotolinės duomenų nuskaitymo

					<p>sistemos įrengimui (paskolos sutartis pasirašyta 2026 m.) ir šilumos siurblių įrengimui Aukštelkės, Kužių, Ventos ir Pavenčių katilinėse. Dėl užtrukusio paraiškų vertinimo proceso, projektų įgyvendinimas pradėtas 2025 m. pabaigoje, paramą planuojama gauti 2026 m. Taip pat, 2026 m. pateikta paraiška ILTE ir priimtas kredito komiteto sprendimas skirti paramą šilumos siurblių įrengimui Rėkyvos katilinėje. 2026 m. planuojama gauti apie 290 000 Eur paramos. Bendra visiems projektams įgyvendinti skirta paramos suma sudaro apie 585 500 Eur.</p>
--	--	--	--	--	--

1.4. Pagrindiniai savivaldybės valdomos įmonės veiklos (nefinansiniai) rodikliai (rezultatai):

Nr.	Veiklos (nefinansiniai) rodikliai	Pasiektas rezultatas	Trumpas komentaras arba pastabos
Veiklos (operacijų) rodikliai			
1.	<p>Bendrovės pagrindinė funkcija yra užtikrinti šilumos gamybą ir jos tiekimą Šiaulių miesto ir Šiaulių rajono šilumos vartotojams pagal Lietuvos Respublikos šilumos ūkio įstatymo, kitų teisės aktų, reglamentuojančių šilumos tiekėjo veiklą, nuostatas.</p> <p>Pagrindinis Bendrovės veiklos objektas: šilumos energijos gamyba, centralizuotai teikiant ją šildymui ir karšto vandens ruošimui; elektros energijos gamyba. Taip pat Bendrovė vykdo karšto vandens tiekimo veiklą, karšto vandens apskaitos prietaisų aptarnavimo, šildymo ir karšto vandens sistemų priežiūros veiklą, administruoja Šiaulių miesto daugiabučių namų atnaujinimo (modernizavimo) projektus bei vykdo kitas, Bendrovės įstatuose nurodytas, veiklas.</p>	2025-2026 m. šildymo sezonas pasižymėjo kaip neįprastai šaltas. Bendrovė užtikrino vartotojams būtiną šilumos tiekimą.	Dėl tinkamo pasirengimo ir darbo organizavimo visuose Bendrovės padaliniuose.
1.1.	Šilumos energijos:		
1.1.1.	Pagaminta	438,8 GWh (0,4 proc. mažiau, nei 2023 m. 440,6 GWh)	Mažesnis šilumos poreikis.
1.1.2.	Parduota	367,6 GWh (0,4 proc. mažiau, nei 2024 m. 369,2 GWh)	Mažesnis šilumos poreikis.
1.2.	Elektros energijos:		

1.2.1.	Pagaminta	57,2 GWh (6,5 proc. mažiau, nei 2024 m. 61,15 GWh)	2025 m. pagaminta 3,9 GWh mažiau elektros energijos, nei 2024 m. 2025 metų birželio – rugpjūčio mėnesiais buvo vykdomas planuotas privalomas Šiaulių termofikacinės elektrinės techninis aptarnavimas, kurio metu elektros energija nebuvo gaminama
1.2.2	Parduota	46,3 GWh (8,3 proc. mažiau, nei 2024 m. 50,49 GWh)	2025 m. parduota 4,2 GWh mažiau elektros energijos, nei 2024 m.
1.3.	Karšto vandens parduota	810,5 tūkst. m ³ , t. y. 2,3 proc. daugiau, nei 2024 m.	Suvartojimas (poreikis) didesnis.
1.4.	Šildymo ir karšto vandens sistemų priežiūra	Prižiūrimų pastatų plotas - 1,255 mln. m ² (2,0 proc. didesnis, nei 2024 m. 1.229 mln. m ²)	
1.5.	Daugiabučių namų renovacijos administravimas	Tiek 2024, tiek 2025 m. Bendrovė užbaigė po 6 daugiabučių namų atnaujinimo (modernizavimo) statybos rangos darbus ir gavo statybos užbaigimo aktus. 2025 m. Bendrovė suorganizavo 58 susirinkimus su daugiabučių namų butų ir kitų patalpų savininkais daugiabučių namų atnaujinimo (modernizavimo) klausimams aptarti. Bendrovė vykdo 29 daugiabučių namų kredito sutarčių administravimą, 34 daugiabučių namų projektų įgyvendinimo administravimą, iš jų projektavimo ir rangos darbai vykdomi 19 daugiabučių namų.	
Klientų aptarnavimo rodikliai			
1.	Bendrovės vartotojų skaičius. Bendrovės vartotojų struktūra.	Bendrovės vartotojų skaičius 44385. Bendrovės vartotojų struktūra 2025 metais pagal šilumos suvartojimą: gyventojai – 77,9 procento.	Vartotojų skaičius per 2025 m. iš esmės nepasikeitė. Per 2025 m. prie Bendrovės CŠT prisijungė 15 objektų (iš jų 12 tiekama šiluma statybos darbų metu)

		kiti vartotojai – 22,1 procento.	
2.	Klientų aptarnavimo kiekybiniai rodikliai:		
2.1.	Aptarnauta klientų kontaktiniu būdu.	2025 metais 4665 asmenų aptarnauta Vartotojų priimamajame arba 3,2 proc. daugiau (2024 metais – 4522 asmenų)	Kontaktiniu būdu 2025 metais aptarnautų klientų skaičius nustatytas pagal klientų eilių valdymo sistemos, įrengtos Vartotojų priimamajame, duomenis. Darbas organizuotas taip, kad Vartotojų priimamasis Šiauliuose dirba be pietų pertraukos.
2.2.	Gauta / atsakyta klientų prašymų (dėl mokėjimų skaičiavimų, sutarčių sudarymų, pažymų išdavimo ir pan.).	2025 metais gauta klientų prašymų 2676 vnt. arba 4,0 proc. mažiau (2024 metais – 2788 vnt.)	Atsakymų rengimas organizuojamas taip, kad klientai gautų atsakymą per mažesnę (iki 5-10 darbo dienų) nei maksimalus atsakymų pateikimų terminas (iki 20 darbo dienų).
2.3.	Tiesioginis bendradarbiavimas elektroniniu paštu.	2025 metais ~ 6300 vnt. (išsiųsta atsakymų klientams) arba 40,0 proc. daugiau (2024 metais ~ 6300 vnt.)	Klientų inicijuoto bendravimo elektroniniu paštu apimtis kiekvienais metais tampa vis didesnė.
2.4.	Bendravimas telefonu (Skambučių centras).	~ 20000 skambučių	Teikiama susijusi su sąskaitomis, kompensacijomis už šildymą ir karštą vandenį bei kita aktuali informacija. Darbas organizuotas taip, kad Skambučių priimamasis dirba be pietų pertraukos. Skambučių valdymui pradėtas plėtoti „vieno numerio“ projektas.
3.	Klientų skundų skaičius.	2025 m. gauti 3 skundai dėl šilumos paskirstymo / mokėjimų skaičiavimo, iš kurių 2 buvo nepagrįsti, dėl vieno skundo Bendrovė priėmė vartotojams palankų sprendimą, paaiškėjęs, kad pastato atnaujinimo rangovas buvo nepateikęs informacijos apie šilumos tiekimo sutrikimus dėl jo vykdomų darbų. Rangovui pateikus duomenis vartotojams mokėjimai buvo perskaičiuoti.	Bendrovė ypatingą dėmesį skyrė klientų aptarnavimo kokybės didinimui. Bendrovė ir toliau klientų aptarnavimą grindžia geranoriškumu, pagarbos, glaudaus tarpusavio bendradarbiavimo ir kiek įmanoma greitesnio ir kokybiškesnio grįžtamojo ryšio principais.
Rinkodaros rezultatų rodikliai			
1.	Bendrovė, siekdama didinti savo, kaip atsakingo bendruomenės nario ir partnerio įvaizdį ir reputaciją, ir 2025 metais ypatingą dėmesį skyrė klientų aptarnavimo kokybės	2025 metais buvo patobulinta sąskaitos pateikimo el. paštu forma,	

	didinimui. Bendrovė klientų aptarnavimą grindžia geranoriškumo, pagarbos, glaudaus tarpusavio bendradarbiavimo ir kiek įmanoma greitesnio ir kokybiškesnio grįžtamojo ryšio principais.	klientui suteikianti galimybę greičiau ir patogiau peržiūrėti pateiktą mokėjimo dokumentą, taip pat per pateiktą unikalią nuorodą deklaruoti bei tiesiogiai per savo elektroninę bankininkystę saugiai apmokėti už suteiktas paslaugas.	
2.	Bendrovės tinklalapio lankomumas.	2025 m. senergija.lt svetainėje vartotojai atliko 23709 peržiūros seansų (4960 daugiau nei 2024 metais). Populiariausi puslapiai remiantis lankomumo statistika: kontaktai, prašymai, pranešimai ir įgaliojimai, karjera, naujienos Per 2025 metus savitarnoje (mano.senergija.lt) aktyvuoti 356 vnt. naujų vartotojų.	
Darbuotojų veiklos vertinimo rodikliai			
1.	Bendrovėje daug dėmesio skiriama darbo efektyvumui didinti, darbuotojų darbo sąlygų gerinimui, aprūpinimui naujaisiomis darbo priemonėmis, kvalifikacijos kėlimui ir vartotojų aptarnavimo kokybei gerinti.		Bendrovės veikloje nuosekliai stacionarūs kompiuteriai keičiami į nešiojamus, kas turi reikšmingos įtakos darbo vietos mobilumui ir efektyvumui dirbant nuotoliniu būdu.
2.	Bendrovės vidutinis sąrašinis darbuotojų skaičius.	218, t. y. 4 darbuotojais mažesnis, nei 2024 m.	
3.	Darbuotojų kaita.	Darbuotojų kaita Bendrovėje: priimta - 16, atleista -23 darbuotojai.	
4.	Naujo darbuotojo pasamdymo trukmės vidurkis.	apie 1 mėn.	
5.	Bendrovėje yra nustatyta motyvacinė sistema. 2018 metų gruodžio 21 d. yra sudaryta Kolektyvinė sutartis tarp Bendrovės ir Bendrovės darbuotojų, atstovaujama profesinės sąjungos.	Visi Kolektyvinėje sutartyje numatyti išipareigojimai 2025 metais buvo įvykdyti.	
6.	Vidutinis sąlyginis mėnesinis atlyginimas	2025 metais – 2415,0 Eur (2024 metais - 2229,0 Eur)	Vidurinis mėnesinis atlyginimas didėjo 186,0 Eur/mėn. arba 8,34 proc. per metus.

7.	Bendrovės darbuotojų, dalyvavusių kursuose, seminaruose ar mokymuose, dalis.	24,8 proc.	Geresnė darbo kokybė, našumas, aukštesnė darbuotojų kvalifikacija.
Aplinkos tausojimo, socialinės atsakomybės rodikliai			
1.	Bendrovės dokumentai, reglamentuojantys aplinkos apsaugą.	2025 m. įdiegta aplinkos apsaugos vadybos sistema (AVS) ir Aplinkos apsaugos vadybos sertifikatas ISO 14001:2015 patvirtina, kad Bendrovė sistemingai valdo poveikį aplinkai, laikosi teisės aktų reikalavimų ir nuolatos gerina aplinkosauginį veiksmingumą. Bendrovėje yra parengta ir vadovo patvirtinta aplinkos apsaugos politika, kurioje yra nustatyti pagrindiniai aplinkos apsaugos principai.	
2.	CO ₂ emisijos mažinimas.	Atsinaujinančio kuro panaudojimas energijos gamyboje – labai svarbus žingsnis mažinant šiltnamio efektą sukeliančių dujų (CO ₂) emisiją į atmosferą. Iki 2012 m. Bendrovės CO ₂ emisija buvo apie 100 000 t per metus, po įvykdytų taršos mažinimo priemonių CO ₂ išmetimai sumažėjo iki 5726 t per 2025 m. CO ₂ emisijos mažėjimui įtakos taip pat turėjo sumažėjusi gamyba, šilumos energijos gamybos iš atsinaujinančių energijos šaltinių dalies didinimas, šilumos tiekimo tinklų modernizavimas ir kt.	
3.	Bendrovės darbuotojų įtraukimas į aplinkos tausojimą.	Bendrovėje įgyvendinami	

	<p>veiksmai, padedantys tausoti aplinką, mažinti susidarančių atliekų kiekį. Antrinės žaliavos, kurios gali būti perdirbtos ir panaudotos pakartotinai, yra išrūšiuojamos. Bendrovės darbuotojai informuojami apie specifinių atliekų surinkimą ir tvarkymą. Bendrovė yra sudariusi pavojingų ir nepavojingų atliekų tvarkymo paslaugų, nepavojingų statybinių atliekų priėmimo ir apdorojimo, antrinių žaliavų, gamybinių atliekų konteinerio nuomos ir eksploatavimo sutartis.</p>	
--	--	--

2. Lūkesčių rašte, nustatytų ir praėjusiais kalendoriniais metais įgyvendintų rodiklių vertinimas.

2.1. Finansinių lūkesčių vertinimo rodikliai:

Eil. Nr.	Siektini finansiniai veiklos efektyvumo rodikliai	Matavimo vienetas	Siektina reikšmė	Pasiekta reikšmė
1.	Grynasis pelningumas (Grynasis pelnas / pardavimo pajamos) *100%	proc.	≥ 1,0	10,5
2.	Nuosavo kapitalo grąža (ROE) (Grynasis pelnas / nuosavas kapitalas) * 100%	proc.	≥ 0,4	6,1
3.	EBITDA pelningumas (EBITDA / pardavimo pajamos) * 100%	proc.	≥ 10,0	25,8
4.	Skolų ir nuosavybės santykis (Isipareigojimai / turtas)	koef.	< 0,2	0,1

2.2. Nefinansinių lūkesčių vertinimo rodikliai:

W	Siektini veiklos rodikliai	Matavimo vienetas	Siektina reikšmė	Pasiekta reikšmė
1.	Rekonstruoti centralizuoto šilumos tiekimo tinklai (vamzdynai).	Sąlyginio 100 mm diametro ilgis (km _s)	≥ 1,53	5,2

2.	Pietinės katilinės CŠT sistemoje tiekiamos šilumos energijos, pagamintos naudojant atsinaujinančius energijos išteklius, dalis.	proc.	> 80	92,8
3.	Pietinės katilinės CŠT sistemos technologinėms reikmėms reikalingos elektros energijos dalis, pagaminta kogeneracinėje jėgainėje.	proc.	> 82	89,6
4.	Pagal šilumos tinklų ir šilumos vartojimo įrenginių priežiūros (eksploatacijos) taisykles atlikus hidraulinius bandymus, terminas, per kurį turi būti atstatytas karšto vandens tiekimas.	val.	≤ 72	≤ 72
5.	Bendrovėje įdiegta kokybės vadybos sistema (atitinkanti ISO 9001 standarto reikalavimus), aplinkos apsaugos vadybos sistema (atitinkanti ISO 14001 standarto reikalavimus), darbuotojų sveikatos ir saugos vadybos sistema (atitinkanti ISO 45001 standarto reikalavimus).	taip / ne	- (vykdomos procedūros)	Taip, įvykdyta
6.	Įdiegtas nuotolinis šilumos apskaitos prietaisų duomenų nuskaitymas pastatuose.	proc.	> 50	85,3
7.	Naujai prijungtų vartotojų skaičius.	vnt.	2	15 (iš jų 12 tiekiamą šilumą statybos darbų metu)

3. Savivaldybės valdomos įmonės investicijos ir plėtra per praėjusius finansinius metus, didžiausi vykdomi ar planuojami investicijų projektai, jų atitiktis ilgalaikiams įmonės plėtros ir investicijų planams.

Eil. Nr.	Numatytos 2025 m. investicijos	2025 m. atlikta darbų, Eur	Trumpas komentaras arba pastabos
1.	Šilumos perdavimo tinklo Vilniaus g. - Kaštonų g. (Didždvario) kvartale, Šiauliuose, projektavimo ir rekonstravimo darbai. 2025 m. planuota rekonstruoti 0,6 km _s šilumos tiekimo tinklo.	296 436	2025 m. baigti Šiaulių m. savivaldybės vykdomų infrastruktūros tvarkymo darbų teritorijoje esančių šilumos perdavimo tinklų rekonstravimo darbai. Iš viso, 2025 m. rekonstruota 0,6 km _s šilumos tiekimo tinklo.
2.	Šilumos tiekimo įvado į sporto paskirties pastatą J. Jablonskio g.14 Šiauliuose, statybos darbai.	15 083	2025 m. baigtas Šiaulių m. savivaldybės vykdomų infrastruktūros tvarkymo darbų teritorijoje esančių šilumos perdavimo tinklų rekonstravimo projektas. Iš viso įrengta 0,08 kms šilumos tiekimo tinklo (tinklų statybos darbai vykdyti 2024 m.).
3.	Šilumos perdavimo tinklų A.J. Greimo g. kvartale, Šiauliuose, projektavimo ir rekonstravimo darbai	93	2025 m. baigtas Šiaulių m. savivaldybės vykdomų infrastruktūros tvarkymo darbų teritorijoje esančių šilumos perdavimo tinklų rekonstravimo projektas. Iš viso rekonstruota 0,3 km _s šilumos tiekimo tinklo (tinklo rekonstravimo darbai vykdyti 2024 m.).
4.	Šilumos perdavimo tinklo Žemaitės g.-Salantų g. kvartale, Šiauliuose, projektavimo ir rekonstravimo darbai. 2025 m. planuota rekonstruoti 0,9 km _s šilumos tiekimo tinklo.	383 388	2025 m. vykdyti Šiaulių m. savivaldybės vykdomų infrastruktūros tvarkymo darbų teritorijoje esančių šilumos perdavimo tinklų rekonstravimo darbai. Iš viso, 2025 m. rekonstruota 1 km _s šilumos tiekimo tinklo.

5.	Šilumos perdavimo tinklų Dvaro g. – Varpo g. kvartale, Šiauliuose, projektavimo ir rekonstravimo darbai. 2025 m. planuota rekonstruoti 0,6 km _s šilumos tiekimo tinklo.	289 767	2025 m. vykdyti Šiaulių m. savivaldybės vykdomų infrastruktūros tvarkymo darbų teritorijoje esančių šilumos perdavimo tinklų rekonstravimo darbai. Iš viso, 2025 m. rekonstruota 0,6 km _s šilumos tiekimo tinklo.
6.	Šilumos perdavimo tinklo Didždvario g. - Salantų g. (iki kameros Nr. 2247) Šiauliuose, projektavimo ir rekonstravimo darbai	366 359	2025 m. vykdyti Šiaulių m. savivaldybės vykdomų infrastruktūros tvarkymo darbų teritorijoje esančių šilumos perdavimo tinklų rekonstravimo darbai. 2025 m. rekonstruota 0,8 km _s šilumos tiekimo tinklo.
7.	Šilumos perdavimo tinklo A. Greimo g. – Mickevičiaus g. - Vytauto g. kvartale, Šiauliuose projektavimo ir rekonstravimo darbai	224 138	2025 m. vykdyti Šiaulių m. savivaldybės vykdomų infrastruktūros tvarkymo darbų teritorijoje esančių šilumos perdavimo tinklų rekonstravimo darbai. 2025 m. rekonstruota 0,6 km _s šilumos tiekimo tinklo.
8.	Šilumos perdavimo tinklo nuo Žemaitės g. 79 iki S. Daukanto g., Šiauliuose, projektavimo ir rekonstravimo darbai	15 120	2025 m. pradėti Šiaulių m. savivaldybės vykdomų infrastruktūros tvarkymo darbų teritorijoje esančių šilumos perdavimo tinklo rekonstravimo darbai.
9.	Šilumos perdavimo tinklo M. K. Čiurlionio g. - V. Kudirkos g. kvartale, Šiauliuose, projektavimo ir rekonstravimo darbai. 2025 m. planuota rekonstruoti 0,5 kms šilumos tiekimo tinklo.	160 389	2025 m. baigtas šilumos perdavimo tinklo M. K. Čiurlionio g. – V. Kudirkos g. kvartale rekonstravimo projektas. Iš viso, 2025 m. rekonstruota 0,6 kms šilumos tiekimo tinklo.
10.	Šilumos perdavimo tinklo Bačiūnų g.-Energetikų g.-Pirties g.-Mechanikų g. kvartale, Šiauliuose projektavimo ir rekonstravimo darbai	57	2025 m. baigtas šilumos perdavimo tinklo Rekyvos gyvenvietėje rekonstravimo projektas. 2023 m. rekonstruota 0,3 km _s , 2024 m. rekonstruota 1,2 km _s , iš viso rekonstruota 1,5 km _s šilumos tiekimo tinklo.
11.	Šilumos perdavimo tinklų V. Kudirkos g.-Stadiono g.-Užmiesčio g., Kuršėnuose, projektavimo ir statybos darbai.	2 928	2025 m. baigtas šilumos perdavimo tinklų V. Kudirkos g.-Stadiono g.-Užmiesčio g., Kuršėnuose rekonstravimo projektas. Iš viso rekonstruota 0,3 km _s šilumos tiekimo tinklo (tinklo rekonstravimo darbai vykdyti 2024 m.).
12.	Šilumos perdavimo tinklo Birutės g. - Medelyno m-klos (Marijampolės g.) kvartale, Šiauliuose, projektavimo ir rekonstravimo darbai	239 106	2025 m. vykdytas šilumos perdavimo tinklo Birutės g. – Marijampolės g. rekonstravimo projektas. 2025 m. rekonstruota 0,4 km _s šilumos tiekimo tinklo.
13.	Kiti šilumos perdavimo tinklų projektavimo ir rekonstravimo darbai	332 064	Baigti šilumos tiekimo tinklo statybos darbai, prijungiant pastatus Beržynės g. 37, Pakapės g. 5, Trakų g. 38, Latvių g. 60, Žemaitės g. 133A, įsigyti šilumos tiekimo įvada iš statytojų Gardino g. 3, Tilžės g. 57a, taip pat vykdyti tinklo rekonstravimo darbai Višinskio g. 15a, J. Basanavičiaus g. 56, Vilniaus g. 72E, M.K. Čiurlionio g.-Skirgailos g., Aušros al. Šiauliuose. 2025 m. rekonstruota/naujai pastatyta 0,7 km _s šilumos tiekimo tinklo.

14.	Šilumos ir karšto vandens apskaitos prietaisų duomenų nuotolinio nuskaitymo sistemos įdiegimas	171 590	2024 m. pradėtas tęstinis šilumos apskaitos prietaisų duomenų nuotolinio nuskaitymo sistemos įdiegimo projektas. 2025 m. ILTE kredito komitetas priėmė sprendimą dėl finansavimo skyrimo daliniam projekto finansavimui ES lėšomis. Projekto įgyvendinimą planuojama baigti 2026 m.
15.	Druskos sandėliavimo aikštelės prieigų sutvarkymas Pramonės g. 10, Šiauliuose, II etapas	43 387	2025 m. baigti druskos sandėliavimo aikštelės prieigų sutvarkymo darbai.
16.	Šiaulių m. Pietinės k. vandens šildymo biokuro katilų E3HAA10 biokuro pakurų BK-1 ir BK-2 kapitalinis remontas ir modernizavimas	25 286	2024 m. pradėti vykdyti biokuro katilų pakurų remonto ir modernizavimo darbai, planuojama baigti 2026 m.
17.	Biokuro ir pelenų transportavimo įrenginių kapitalinio remonto darbai	148 301	2024 m. pradėti vykdyti biokuro ir pelenų transportavimo įrenginių kapitalinio remonto darbai, planuojama baigti 2026 m.
18.	Rėkyvos katilinės modernizavimas, centralizuoto šilumos tiekimo sistemoje mažinant iškastinio kuro panaudojimą	2 450	2025 m., atlikus papildomą alternatyvų vertinimą Rėkyvos katilinėje, inicijuotas šilumos siurblių įrengimo projektas. Pateikus paraišką ILTE, kredito komitetas skyrė finansavimą daliniam projekto finansavimui ES lėšomis. Projektą planuojama įgyvendinti 2026-2027 m.
19.	Šilumos siurblių projektavimas ir įrengimas Aukštelkės, Kužių, Ventos ir Pavenčių katilinėse, Šiaulių raj. sav.	5 519	2025 m. pradėti šilumos siurblių įrengimo Aukštelkės, Kužių, Ventos ir Pavenčių katilinėse, Šiaulių raj. įrengimo projektai. 2025 m. pateiktos paraiškos, pagal kurias ILTE kredito komitetas priėmė sprendimą dėl finansavimo skyrimo daliniam projektų finansavimui ES lėšomis. Pasirašytos rangos sutartys, vykdomi projektavimo darbai. Projektus planuojama baigti 2026 m.
20.	Kuršėnų katilinės modernizavimas, įrengiant elektrosstatinį filtrą biokuro katilams	38 744	2025 m. pasirašyta rangos sutartis bei sutartis nacionalinių fondų (LAAIF) paramai gauti elektrosstatinio filtro Kuršėnų katilinėje įrengimo daliniam finansavimui. Projektą planuojama baigti 2026 m.
21.	Aukštelkės katilinės dūmtraukio rekonstravimas	259	2025 m. baigti Aukštelkės katilinės dūmtraukio rekonstravimo darbai.
22.	Elektromobilių įkrovimo prieigų Pramonės g. 10, Šiauliai, įrengimas	10 878	2025 m. įrengtos 3 elektromobilių įkrovimo stotelės, turinčios po 2 prieigas. VŠĮ Lietuvos energetikos agentūrai pateiktas mokėjimo prašymas subsidijai gauti. 2026 m. įvykdytos projekto užbaigimo ir paramos administravimo procedūros.
23.	Krovininių (iki 3,5 t. keliamos galios, kėlimo, žemės kasimo ir kt.) mašinų įsigijimas	92 975	2025 m. bendrovės reikmėms įsigytas 4 krovininiai automobiliai.
24.	Įvadinių šilumos apskaitos prietaisų (skaitiklių) pakeitimas	17 273	2025 m. pagal poreikį pakeista įvadinių šilumos apskaitos prietaisų (iš viso 86 vnt.)
25.	Gamybinio - ūkinio inventoriaus atnaujinimas	36 907	2025 m. pagal poreikį buvo atnaujinami darbo įrenginiai ir priemonės gamybos ir perdavimo veiklų remonto personalui bei kitoms tarnyboms.
26.	Kompiuterinės technikos, programinės įrangos atnaujinimas, įsigijimas	23 527	2025 m. pagal poreikį buvo atnaujinama kompiuterinė technika bei programinė įranga.

4. Sėkmingiausi savivaldybės valdomos įmonės vadovybės ataskaitinio laikotarpio sprendimai, veiklos priemonės, iniciatyvos, užtikrinančios sėkmingą savivaldybės valdomos įmonės veiklą ir konkurencingus veiklos rezultatus.

4.1. Šilumos perdavimo tinklų Rėkyvoje projektavimo ir rekonstravimo darbai

2025 metais baigti šilumos perdavimo tinklų Rėkyvos kvartale, Šiauliuose, projektavimo ir rekonstravimo darbai, kurie buvo pradėti dar 2023 metais Pasiesti projekto tikslai:

- atlikti šilumos perdavimo tinklų rekonstravimo ir statybos darbus bekanaliais, pramoniniu būdu izoliuotais vamzdžiais su sustiprinta I laipsnio izoliacija.
- rekonstruoti visas likusias nerekonstruotas Rėkyvos CŠT sistemos atkarpas, siekiant sumažinti šilumos perdavimo nuostolius,
- kompleksiskai optimizuoti viso Šiaulių miesto Rėkyvos mikrorajono centralizuoto šilumos tiekimo tinklo sistemą,
- užtikrinti CŠT sistemos patikimumą ir ilgaamžiškumą.

Projekto įgyvendinimo metu iš viso buvo rekonstruota 1,5 km₂ dvivamzdžio sistemos tinklo perskaičiavus sutartiniu 100 mm diametru, atlikti bandymai, sutvarkytas gerbūvis, projekto užbaigimo procedūros baigtos 2025 m. kovo mėn. Bendra projekto vertė 952,7 tūkst. Eur. Šiuo metu, visas Rėkyvos gyvenvietės CŠT tinklas pakeistas bekanaliniais vamzdynais.

4.2. Šilumos apskaitos prietaisų duomenų nuotolinio nuskaitymo sistemos diegimas

2025 Šiaulių mieste intensyviai įgyvendintas šilumos apskaitos prietaisų duomenų nuotolinio nuskaitymo sistemos diegimas.

Projekto įgyvendinimas pradėtas 2025-04-30, pateikus paraišką UAB ILTE paramai pagal finansinę priemonę, kurios apimtyje, vadovaujantis valstybės pagalbos teikimo schema, lengvatinė paskola derinama su dotacija ir teikiama kartu, gauti. 2025-11-19 UAB ILTE Kredito komiteto L2 sprendimu Nr. KK-L2-68-03 Bendrovei buvo suteikta 99,5 tūkst. Eur paskola ir 33,2 tūkst. dotacija, t.y. 20 proc. nuo tinkamų finansuoti išlaidų (paskolos sutartis pasirašyta 2026-01-23).

2025-07-31 pasirašyta rangos sutartis su UAB Informatikos ir ryšių technologijų centru, kurios vertė 161,4 tūkst. Eur. Pagal šią sutartį, iki 2025-12-31 buvo įsigyta 607 vienetai telemetrijos įrenginių su konfigūracija už 128,1 tūkst. Eur. Projekto įgyvendinimą planuojama baigti 2026 m. kovo mėn. Numatoma ILTE finansuojamo projekto vertė 165,8 tūkst. Eur.

Taip pat, 2025 metais sausio – balandžio mėn. Bendrovė nuosavomis lėšomis įsigijo ir įrengė 204 telemetrijos įrenginius su konfigūracija už 43,5 tūkst. Eur nutolusiuose Rėkyvos, Zoknių mikrorajonuose bei Ginkūnų kaime.

4.3. Įdiegta Integruota kokybės, aplinkos apsaugos ir darbuotojų sveikatos ir saugos vadybos sistema

2025 metais Bendrovėje sukurta, įdiegta ir sertifikuota Integruota kokybės, aplinkos apsaugos ir darbuotojų sveikatos ir saugos vadybos sistema, atitinkanti LST EN ISO 9001:2015, LST EN ISO 14001:2015 ir LST ISO 45001:2018 standartų reikalavimus. Integruotos vadybos sistemos Bendrovė taikymo sritis – šilumos energijos gamyba, šilumos ir karšto vandens tiekimas, elektros energijos gamyba, šilumos punktų ir vidaus sistemų priežiūra, daugiabučių namų atnaujinimo (modernizavimo) organizavimas. Šios sistemos įdiegimo tikslas - užtikrinti nuoseklų ir efektyvų Bendrovės veiklos valdymą, sistemingai identifikuoti bei valdyti rizikas, gerinti teikiamų paslaugų kokybę, mažinti neigiamą poveikį aplinkai bei kurti saugią bei sveiką darbo aplinką darbuotojams. Integruota vadybos sistema padeda užtikrinti aukštą paslaugų ir procesų kokybę bei klientų pasitenkinimą, stiprina atitiktį teisės aktų ir kitų reikalavimų nuostatoms, sistemingai mažina aplinkosaugines bei darbuotojų saugos ir sveikatos rizikas, didina veiklos efektyvumą ir procesų skaidrumą, stiprina Bendrovės reputaciją ir patikimumą, padeda užtikrinti tvarią, atsakingą ir ilgalaikę Bendrovės plėtrą.

5. Kita svarbi informacija apie savivaldybės valdomos įmonės veiklą.

Nuo 2026-01-01 vietoje lengvatinio 9 proc. PVM tarifo šildymui taikomas 21 proc. PVM tarifas. 2026 metų pradžia buvo neįprastai šalta. 2026 metų sausio mėnesį Šiaulių mieste vidutinė lauko oro temperatūra buvo $-9,5^{\circ}\text{C}$, 2026 metų vasario mėnesį $-9,3^{\circ}\text{C}$, kai 2025 metų sausio ir gruodžio mėnesį $+1,9^{\circ}\text{C}$, 2025 metų vasario mėnesį $-2,2^{\circ}\text{C}$. Tai atitinkamai lėmė ir gerokai didesnę šilumos suvartojimą. Abu faktoriai (didesnis šilumos poreikis/suvartojimas bei 21 proc. PVM tarifas) turi tiesioginę įtaką sąskaitų už šildymą dydžiui. Tačiau Bendrovės taikoma Šiaulių miesto šilumos kaina 2025 m. gruodžio mėn., šalčiausiais mėnesiais 2026 sausio mėn., vasario mėn., taip pat kovo mėn. buvo pati mažiausia tarp didmiesčių ir antra mažiausia iš Valstybinės energetikos reguliavimo tarybos skelbiamų beveik 50 - ties šilumos tiekėjų. Tai lėmė, kad Bendrovės šilumos vartotojai Šiauliuose už šildymą šaltaisiais mėnesiais gavo vienas pačių mažiausių sąskaitų Lietuvoje.
