

PATVIRTINTA  
Šiaulių miesto savivaldybės mero  
2026 m. \_\_\_\_\_ d. potvarkiu Nr. \_\_\_\_

**(Savivaldybės valdomos įmonės metinės veiklos ataskaitos forma)**

**SAVIVALDYBĖS ĮMONĖS ŠIAULIŲ ORO UOSTAS**  
(įmonės pavadinimas, nurodant teisingą formą)

**2025 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

2026-02-25

(data)

Šiauliai

(vieta)

I. Informacija apie savivaldybės valdomą įmonę, vadovą (-ę), pagrindinius finansinius ir veiklos rodiklius:

1.1. Trumpa informacija apie savivaldybės valdomą įmonę.

Šiaulių miesto savivaldybės tarybos sprendimu iš Šiaulių miesto savivaldybei nuosavybės teise priklausančių lėšų 2003 m. lapkričio mėnesį buvo įsteigta Savivaldybės įmonė Šiaulių oro uostas, o Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimu įmonei buvo suteikta teisė aptarnauti civilinį oro transportą Šiaulių kariniame aerodrome. Visas Įmonės turtas nuosavybės teise priklauso savivaldybei, kuri įmonė valdo patikėjimo teise. Įmonės įstatinis kapitalas įregistruojant įmonę sudarė 14 481 Eur. Per 2005 metus Savivaldybės tarybos sprendimu kapitalas buvo didinamas tris kartus ir 2005 metų pabaigoje sudarė 179 564 Eur. Per 2013 metus Šiaulių m. savivaldybės tarybos 2013-03-28 sprendimu Nr.T-78 perduoti nekilnojami pastatai ir statiniai SĮ Šiaulių oro uostui valdyti, naudoti ir disponuoti jais patikėjimo teise, kurių likutine verte 117 129 Eur buvo padidintas savininko kapitalas ir 2013-12-31 sudarė 296 693 Eur. 2014 m. įstatinis kapitalas nebuvo didinamas. 2015-08-07 Šiaulių m. savivaldybės tarybos sprendimu Nr.T-243 perduotas nekilnojamas turtas: susisiekiimo komunikacijos - oro uosto takai - SĮ Šiaulių oro uostui valdyti, naudoti ir disponuoti jais patikėjimo teise bendra verte 26 151 Eur. 2015-12-31 įmonės savininko kapitalo dydis sudarė 322 844 Eur. 2016-11-03 Šiaulių miesto savivaldybės tarybos sprendimu Nr. TSP-400 SĮ Šiaulių oro uostui perduota valdyti, naudoti ir disponuoti patikėjimo teise ilgalaikis materialusis turtas likutine verte 14 012 Eur, nurodant, kad šis perduotas turtas turi būti apskaitoje registruojamas įmonės savininko kapitalo dalyje. Įmonės savininko kapitalo dydis 2016-12-31 datai siekė 336 856 Eur. 2023-10-05 ir 2023-12-21 Šiaulių miesto savivaldybės tarybos sprendimais Nr. T-406 ir Nr. T-478 perduotas nekilnojamas turtas – peronas „B“, riedėjimo takas „B“, pėsčiųjų šaligatvis, vidaus kelias ir patruliavimo-gaisrinis kelias SĮ Šiaulių oro uostui valdyti, naudoti ir disponuoti patikėjimo teise 3,692 mln. Eur sumai, nurodant, kad šis perduotas turtas turi būti apskaitoje registruojamas įmonės savininko kapitalo dalyje. Šiaulių miesto savivaldybės tarybos sprendimu 2024-05-02 Nr. T-191 SĮ Šiaulių oro uostui vieneriems metams perduota valdyti, naudoti ir disponuoti patikėjimo teise Šiaulių m. savivaldybei priklausantis nekilnojamas turtas - kitos paskirties inžinieriniai statiniai adresu Aviacijos g. 9, Aviacijos g. 11, Aviacijos g. 17 Šiauliai, 9 977 mln. EUR sumai. 2025-05-08 sprendimu T-225 šio turto perdavimas pratęstas dar vieneriems metams, turtą sprendimuose nurodyta registruoti įmonės savininko kapitalo dalyje. Įmonės savininko kapitalo dydis 2025 12 31 datai siekė 14 006,1 tūkst. Eur.

1.2. Savivaldybės valdomos įmonės vadovė Aurelija Kuezada, 2018-04-18.

(vardas, pavardė, paskyrimo data)

## 1.3. Pagrindiniai savivaldybės valdomos įmonės finansiniai rodikliai:

Eil. Nr.	Finansiniai rodikliai	2023 metai	2024 metai	2025 metai	Trumpas komentaras (pagal poreikį)
<b>1.</b>	<b>Pardavimo pajamos, tenkančios vienam darbuotojui, Eur</b> (Pardavimo pajamos / vidutinis sąlyginis metinis darbuotojų skaičius, žm.)	36 931	53 937	42 437	
1.1.	Pardavimo pajamos, Eur	553 959	809 055	594 115	
1.2.	Vidutinis sąlyginis metinis darbuotojų skaičius, žm.	15	15	14	
<b>2.</b>	<b>Pelningumo rodikliai</b>				
2.1.	Grynasis pelnas (nuostoliai), Eur	13 158	-98 452	-134 891	
2.2.	Bendrasis pelningumas, proc. (Bendrasis pelnas / pardavimų pajamos) * 100 %	49,15	37,58	53,94	
2.3.	Grynasis pelningumas, proc. (Grynasis pelnas / pardavimų pajamos) * 100 %	2,38	-12,17	-22,70	
2.4.	EBITDA, Eur (Grynasis pelnas + palūkanų sąnaudos + pelno mokestis + nusidėvėjimas + amortizacija)	96 682	125 405	23 827	
2.5.	Turto grąža (ROA), proc. (Grynasis pelnas / turtas) * 100 %	0,23	-0,63	-0,88	
2.6.	Nuosavo kapitalo grąža (ROE), proc. (Grynasis pelnas / nuosavas kapitalas) * 100 %	0,27	-0,66	-0,92	
<b>3.</b>	<b>Mokumo rodikliai</b>				
3.1.	Bendrasis skolos rodiklis, koef. (Įsipareigojimai / turtas)	0,08	0,01	0,01	
3.2.	Bendrasis likvidumo koeficientas, koef. (Trum.. turtas / trump. įsipareigojimai)	1,41	2,92	2,77	
3.3.	Apyvartinis kapitalas, Eur (Trumpalaikis turtas – trumpalaikiai įsipareigojimai)	158 455	206 987	205 756	
3.4.	Pirkėjų įsiskolinimo apyvartumas (dienomis) (Pirkėjų įsisk. * 365 / pardavimo pajamos)	50	33	34	
3.5.	Skolų tiekėjams apyvartumas (dienomis) (Skolos tiekėjams * 365 / pardavimo savikaina)	23	14	40	
<b>4.</b>	<b>Efektyvus sąnaudų valdymas</b>				
4.1.	Pardavimo savikaina, pardavimo, bendrosios ir administracinės sąnaudos, Eur	536 125	905 179	727 159	
4.2.	Bendras pardavimo savikainos, pardavimo sąnaudų, bendrųjų ir administracinių sąnaudų lygis, proc. (Pardavimo savikaina, pardavimo, bendrosios ir administracinės sąnaudos / pardavimų pajamos) * 100 %	96,78	111,88	122,39	
<b>5.</b>	<b>Papildomų finansavimo šaltinių pritraukimas ir panaudojimas (išskyrus Savivaldybės skirtas lėšas)</b>				

1.4. Pagrindiniai savivaldybės valdomos įmonės veiklos (nefinansiniai) rodikliai (rezultatai):  
Šioje dalyje pateikiama aktuali informacija pagal kiekvienos savivaldybės valdomos įmonės vykdomą veiklą:

Nr.	Veiklos (nefinansiniai) rodikliai	Pasiektas rezultatas	Trumpas komentaras arba pastabos
<b>Veiklos (operacijų) rodikliai</b>			
1.	Pratęsta orlaivių parkavimo sutartis (12 vietų)	Gautos pajamos už visas parkavimo vietas kas mėnesį, nepaisant to ar orlaivis fiziškai užėmė parkavimo vietą ar ne	
2.	Žemės sklypo dalių aukcionų skelbimas	Aukcionai neįvyko, nes nebuvo užsiregistravęs nei vienas dalyvis	Įmonė plačiai skelbė apie vykdomus aukcionus, tačiau susidomėjimo nesulaukė.
<b>Klientų aptarnavimo rodikliai</b>			
1.	Įmonė turi klientų aptarnavimo anketą, kurią privaloma po kiekvieno orlaivio aptarnavimo pateikti klientui užpildyti	100 proc.	Nusiskundimų dėl aptarnavimo kokybės nebuvo fiksuota
<b>Rinkodaros rezultatų rodikliai</b>			
1.	ŠOU veiklos viešinimas ir žinomumo didinimas	73/28 įrašai soc. tinkluose (FB ir LinkedIn)	Iki 2025 m. spalio mėn. viešinimo paslaugą vykdė UAB MVP. Dėl augančių sąnaudų viešinimo paslaugos pratęsimo buvo atsisakyta, todėl planuotas 90/40 rodiklis nebuvo pasiektas.

II. Lūkesčių rašte nustatytų ir praėjusiais kalendoriniais metais įgyvendintų rodiklių vertinimas.

Nr.	Lūkesčių rašte nustatyti įmonės veiklos tikslai	Pasiektas rezultatas (įvykdyta / neįvykdyta)	Pastabos arba paaiškinimas (priežastis)
<b>1.</b>	<b>Finansiniai lūkesčiai. Įmonė turi siekti veiklos pelningumo, efektyvumo, finansinių rezultatų gerinimo, optimalaus resursų naudojimo, efektyvaus turto valdymo, paslaugų kokybės gerinimo.</b>		
1.1	<b>Veiklos nuostolio mažinimo lūkesčiai įmonei.</b> Įmonė turi siekti, kad 2025 metais veiklos nuostolis būtų ne didesnis nei praėjusio ataskaitinio laikotarpio (ataskaitinių finansinių metų).	2024 m nuostoliai -98452 Eur, 2025 m. nuostoliai - 134891 Eur. tai 37,01 proc. daugiau nei 2024 m.	Nors buvo aptarnauta daugiau orlaivių, tačiau gauta mažiau 39,35 proc. oro uosto rinkliavų, gauta 44,64 proc. mažiau pajamų už parduotą reaktyvinį kurą, 0,44 proc. mažiau antžeminio aptarnavimo paslaugų, ir visumoje surinkta mažiau pajamų. Įtakos turėjo 2025 m. atskridę orlaiviai su mažesne kilimo-tūpimo mase ir mažesnis poreikis kurui.
<b>2</b>	<b>Nefinansiniai lūkesčiai</b>		
2.1	Aptarnaujamų orlaivių skaičius	2025 m. palyginus su 2024 m., orlaivių aptarnauta 34 proc. daugiau, t. y. 67 orlaiviai.	Lūkesčių rašte nurodyta rodiklio reikšmė – 55 orlaiviai, tačiau paskutiniame ketvirtyje suaktyvėjo skrydžiai, todėl aptarnauta daugiau, nei suplanuota.
2.2	Naujos technikos įsigijimas aviacinių paslaugų kokybės gerinimui	Įsigyta vaizdo stebėjimo kamerų sistema (1 vnt.) naujo perono perimetru stebėti	Įsigijus kameras, įvykdytas Transporto kompetencijų agentūros reikalavimas Aviaciniam saugumui užtikrinti

2.3	Susitikimai su logistikos ir pramonės sektoriaus atstovais konkurencingumui ir ŠOU žinomumui kelti	10 susitikimų su verslų atstovais	Susitikimų tikslai – rasti verslo atstovų, kurie organizuotų oro krovinių gabenimą iš/į Šiaulių oro uostą.
2.4	Darbuotojų kvalifikacijos kėlimo kursai	14 (planas – 10)	Įmonėje didelis dėmesys skiriamas darbuotojų kvalifikacijos kėlimui ir kompetencijų ugdymui. 2025 12 darbuotojų dalyvavo mokymuose – viso praeita 14 mokymo programų ir kvalifikacinių kursų.

III. Savivaldybės valdomos įmonės investicijos ir plėtra per praėjusius finansinius metus, didžiausi vykdomi ar planuojami investicijų projektai, jų atitiktis ilgalaikiams įmonės plėtros ir investicijų planams.

<b>Eil. Nr.</b>	<b>Numatytos 2025 m. investicijos</b>	<b>2025 m. atlikta darbu, Eur</b>	<b>Trumpas komentaras arba pastabos</b>
1.	Iš Įmonės lėšų Investicijų nebuvo numatyta		

4. Sėkmingiausi savivaldybės valdomos įmonės vadovo (-ės) ataskaitinio laikotarpio sprendimai, veiklos priemonės, iniciatyvos, užtikrinančios sėkmingą savivaldybės valdomos įmonės veiklą ir konkurencingus veiklos rezultatus.

5. Kita svarbi informacija apie savivaldybės valdomos įmonės veiklą.