

**ŠIAULIŲ DAINŲ MUZIKOS MOKYKLOS
DIREKTORĖS FLORINOS VARKALIENĖS**

2025 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2026- - Nr.
Šiauliai

**I SKYRIUS
STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS**

Šiaulių Dainų muzikos mokyklos (toliau – Mokykla) veikla organizuota vadovaujantis 2025–2027 metų strateginiu veiklos planu bei 2025 metų Mokyklos metiniu veiklos planu. Įgyvendinant 2025–2027 metų strateginį veiklos ir 2025 metų Mokyklos veiklos planą buvo siekiama:

1. Užtikrinti neformalaus vaikų švietimo prieinamumą ir paslaugų įvairovę.

Įgyvendintos pradinio, pagrindinio muzikinio ugdymo programos, neformaliojo ugdymo programos: ankstyvojo muzikinio ugdymo, kryptingo muzikinio ugdymo, muzikinės saviraiškos ugdymo programa (be individualių ir su individualiomis pamokomis). Vykdomos programos tobulinamos pritaikant įvairių poreikių mokiniams. Užtikrintas mokymosi prieinamumas vaikams pagal amžių, nepriklausomai nuo socialinės padėties ir poreikių. Vaikai iš socialiai remtinų šeimų ir turintys negalią, atleidžiami nuo mokesčio, steigėjo nustatyta tvarka. Mokinių pasiekimų gerinimui taikoma vaiko pažangos matavimo sistema t. y. stebimos ir fiksuojamos vaiko pastangos, individualūs pasiekimai, tam tikrų gebėjimų ir kompetencijų pokyčiai, asmenybės ūgtis per tam tikrą laiką. Mokymosi sunkumų patiriantiems mokiniams suteikiama savalaikė pagalba.

Atnaujinta muzikos kompozicijos programa. Mokytojai taiko ugdymo metodus pagal STEAM, skatina mokinių kūrybiškumą, naudojant inovatyvias skaitmenines technologijas. Patobulinta solinio dainavimo programa – lankstesnė, pritaikyta įvairių poreikių mokiniams. Įdiegta kokybės vadybos vertinimo sistema, paremta Bendruoju vertinimo modeliu, įtraukiant visus, ugdymo sėkme suinteresuotus asmenis, siekiant, kad tai atitiktų jų poreikius ir lūkesčius.

Paslaugų įvairovė užtikrinama renkantis papildomas programas pagal mokyklos ugdymo planą. Sudarytos sąlygos muzikuoti ir tobulinti ansamblinio grojimo, dainavimo įgūdžius meniniuose kolektyvuose. Mokykloje yra 6 meniniai kolektyvai: jaunučių choras, jaunių choras, styginių instrumentų orkestras, lietuvių liaudies instrumentų orkestras, akordeonistų orkestras, pučiamųjų instrumentų orkestras.

2. Užtikrinti mokinių saviraiškos poreikių tenkinimą socialinėje kultūrinėje aplinkoje, skatinti mokytojų profesinį tobulėjimą.

Sudaromos sąlygos mokiniams atstovauti mokyklą įvairiuose miesto ir šalies renginiuose, konkursuose, festivaliuose. Bendradarbiaujame su Šiaulių regiono muzikos ir meno mokyklomis, Šiaulių miesto bendrojo ugdymo mokyklomis bei ikimokyklinio ugdymo įstaigomis organizuojant bendrus renginius, rengėme koncertus skirtus mokinių tėveliams, miesto bendruomenei. Mokiniai dalyvavo SKU modelio veikloje.

Mokinių pasiekimai 2025 metais:

Dalyvauta 8 tarptautiniuose konkursuose. Pelnyta:

3 Grand prix

I vietų – 7

II vietų – 7

III vietų – 6

Dalyvauta 25 respublikiniuose konkursuose. Pelnyta:

3 Grand prix

I vietų – 22

II vietų – 22

III vietų – 14

Dalyvauta 3 regioniniuose konkursuose. Pelnyta:

I vieta – 1

II vietų – 7

III vietų – 0

Laureato diplomai – 6

Dalyvauta įvairaus lygmens festivaliuose:

Regioniniai festivaliai – 8. Dalyvavo 51 mokinys.

Respublikiniai festivaliai – 18. Dalyvavo 110 mokinių.

Tarptautiniai festivaliai – 9. Dalyvavo 56 mokiniai.

Suorganizuotų koncertų skaičius mieste ir regione – 40. Juose dalyvavo 666 mokiniai.
(Tas pats mokinys galėjo dalyvauti keliuose koncertuose).

Mokykloje suorganizuotų koncertų skaičius – 49.

Įsimintinesni koncertai miesto bendruomenei:

Koncertas Ch. Frenkelio viloje „Dainuoju Lietuvą“ (2025-02-14), dalyvavome Šiaulių miesto dienų šventiniuose koncertuose Šiaulių dienos 789 „Dainuojantys Šiauliai“ (2025-09-12), Gatvės muzikos dienų koncerte (2025-05-17), Vasaros koncertų cikle „Pietinio Bulvaro muzikos šventė“ (2025-05-26 ir 2025-08-27). Dainų muzikos mokyklos Kalėdinis koncertas miesto bendruomenei Ch. Frenkelio viloje „Muziejaus šviesoje“ (2025-12-16), koncertas miesto bendruomenei pietinio rajono bulvare „Baltiški Dainų bulvaro akordai“ (2025-09-22), ansamblių paradas „Crazy accordion“ Šiaulių miesto bulvaro amfiteatre (2025-09-12), koncertas „Gėlės mamai“ 2025-04-29 Šiaulių dailės galerijoje.

Bendradarbiavimas su socialiniais partneriais:

Rengiamos edukacinės veiklos, kurių metu pristatomos mokykloje veikiančios programos, instrumentai, organizuojami koncertai ikimokyklinių įstaigų ugdytiniais (lopšeliai darželiai: „Pupų pėdas“, „Dainelė“ ir „Žiogelis“ 2025-10-10, „Vaikystė“ ir „Pupų pėdas“ 2025-05-16).

Koncertuota bendrojo ugdymo ir priešmokyklinio ugdymo įstaigose:

Dainų progimnazijoje (2025-10-30), ir (2025-01-30), „Santarvės“ gimnazijoje (2025-11-27), „Romuvos“ progimnazijoje (2025-12-01), „Spindulio“ ugdymo centre (2025-10-01), Didždvario gimnazijoje (2025-04-17), „Saulės“ pradinėje mokykloje (2025-06-03), lopšeliuose-darželiuose: „Pelėdžiukas“ (2025-10-01) ir (2026-03-31), „Rugiagėlė“ (2025-02-27).

Koncertai Šiaulių P. Višinskio bibliotekoje ir Šiaulių miesto savivaldybės viešosios bibliotekos „Aido“ filiale (2025-09-10, 2025-11-19, 2025-03-13).

Koncertai Šiaulių r. Dubysos Aukštupio mokyklos Aukštelkės ir Bubių skyriuose (2025-09-01, 2025-06-13, Kalėdinis koncertas Kurtuvėnų Ratinėje 2025-12-22).

Aukštelkės miesto „Vasaros šventė“ 2025-06-13, Aukštelkė.

Koncertas „Gėlės mamai“ 2025-04-29, Šiaulių dailės galerijoje.

Mokytojų metodinė veikla:

Suorganizuotas respublikinis kvalifikacijos tobulinimo seminaras „Pasiruošimo XVI Nacionaliniam Jono Švedo jaunųjų atlikėjų konkursui ypatumai“, 2025-02-13 Dainų muzikos mokykloje.

Suorganizuota apskrito stalo diskusija šalies pedagogams „Pasiruošimas koncertams, konkursams: nuo pirmųjų repeticijų iki finalinio pasirodymo“, 2025-04-30 Dainų muzikos mokykloje.

Mokytojai pristatė metodinius pranešimus:

Pasiruošimas XVI J. Švedo jaunųjų atlikėjų Nacionaliniam konkursui, programų tobulinimas, atminties lavinimas, ugdytinių psichologinis paruošimas programos atlikimui. 2025-02 Šiaulių Dainų muzikos mokykloje ir 2025-03-15 Šiaulių S. Sondeckio menų gimnazijoje;

„Repertuaro parinkimas J. Švedo konkursinei programai“ 2025-02-13 Šiaulių Dainų muzikos mokykloje ir 2025-03-15 Šiaulių S. Sondeckio menų gimnazijoje.

Skaityta paskaita „Garsų ir spalvų pasaulis“, skirta M. K. Čiurlionio metams, 2025-04-09 Kairių m. bibliotekoje.

Parengti pranešimai Apskritojų stalo diskusijai „Pasiruošimas koncertams, konkursams: nuo pirmųjų repeticijų iki finalinio pasirodymo“ 2025-04-30 Šiaulių Dainų muzikos mokykloje:

„Meninis atlikėjo ugdymas fortepijono pamokoje“;

„Koncertmeisterio reikšmė muzikos atlikimo procese, bei įtaka interpretuojant kūrinius“ ;
„Pianistinių gebėjimų plėtojimas metodiškai pagrįstame repertuare“;
„Repertuaro svarba mokinio ugdymui“.
„Programinės muzikos sąvoka jos svarba ugdymo procese“ .
Pranešimas respublikiniame seminare „Mokinių muzikinių pasiekimų galimybės“ „Vaizdinių priemonių panaudojimas solfedžio pamokose“, 2025-04-08 „Dagilėlio“ dainavimo mokykloje.
Pranešimas respublikiniame seminare „Vokalinės pratybos solfedžio pamokose“, 2025-04-08 „Dagilėlio“ dainavimo mokykla, 2025-04-08.
Pranešimas seminare J. P. konkurso metu „Pradinių įgūdžių formavimas ugdant jaunąjį trimitininką“, 2025-02-28 S. Sondeckio menų gimnazijoje.
Pranešimas regioniniame seminare „Trimitininko repertuaro formavimas: nuo pirmųjų kūrinių iki sceninės patirties“, 2025-03-14 Šiaulių 1-ojoje muzikos mokykloje.
Pravesta paskaita „Tradiciniai lietuvių liaudies muzikos instrumentai“ 2025-11-27 Šiaulių trečiojo amžiaus universiteto studentams.
Vestas meistriškumo kursas „Bendradarbiavimo projektas: Trimito meistriškumo dirbtuvės“ Šiaulių S. Sondeckio menų gimnazijoje 2025-11-25.
Skaitytas pranešimas respublikinėje konferencijoje „Muzikinio ugdymo(-si) iššūkiai ir gerosios patirtys“. Pranešimo tema „Vargonai – muzikos išraiškos priemonė“ (2025-11-04).

Pravestos edukacinės veiklos:

Muzikinė edukacija „Keliau su muzika“, 2025-04-09 Šiaulių r. Ginkūnų kultūros centre.
Vesta edukacija „Nuo žaidimų iki muzikos“, 2025-05-10 Dainų muzikos mokykloje.
Vesta muzikos instrumentų gamybos edukacija XXII folkloro ans. festivalyje „Zalvynė“ 2025-06-13.
Pravesta edukacija vaikų ir jaunimo folkloro festivalio „Ant Smilgelės krantelio“ dalyviams, 2025-10-18 Krakėse, Kėdainių r.
Pravestas renginys, tradicinio muzikavimo dūdmaišiu kūrybinės dirbtuvės, 2025-11-06 Telšių kultūros centre.

Vestos atviros pamokos:

Metodinė savaitė „Kolega-kolegai“ 2025-03-10 – 2025-03-14. 14 mokytojų vedė atviros pamokas.
„Tinklaveika veikiant: dalinuosi ir tobulėju“ 2025-04-10 Šiaulių 1-ojoje muzikos mokykloje. 12 mokytojų stebėjo atviros pamokas. Šiaulių švietimo kompetencijų centro pažymėjimai.
Tinklaveika: Dalinuosi ir tobulėju“ 2025-12-08 Dainų muzikos mokyklos mokytojai vedė atviros pamokas Šiaulių 1-osios muzikos mokyklos pedagogams. Šiaulių švietimo kompetencijų centro pažymėjimai.

Darbas vertinimo komisijoje:

Šiaulių kultūros centro akompanatoriaus kompetencijų vertinime (ekspertų komisija). 2025-03-06 Šiaulių Kultūros centras.
XVI Nacionalinio J. Švedo konkurso I turo vertinimo komisijos pirmininkas 2025-02-03 Dainų muzikos mokykla.
XIV respublikinis vaikų ir mokinių dainavimo konkursas „Vyturiai ir vyturėliai“, dalyvavimas vertinimo komisijoje, 2025-03-29 Kelmės meno mokykla.
15-asis respublikinis mažosios dainos konkursas-festivalis „Dainos kūryba“, dalyvavimas vertinimo komisijos darbe, 2025-04-18 Kuršėnų kultūros centras.
Muzikos festivalis Joniškio kultūros centre. Darbas komisijoje, 2025-04-29.
Aukštaitijos regiono romansų atlikėjų konkurso „Sugrįžki, jaunyste“ vertinimo komisijos pirmininkas, 2025-10-18 Bernatoniai, Panevėžio raj. Pajūrio kultūros centras.
Lietuvos folkloro atlikėjų festivalio-konkurso „Sosėtekem Plungie“ vertinimo komisijos narys mokyt. D. D., 2025-11-08 Plungės kultūros centras.
Aukštaitijos regiono „Liaudies muzikantų šventė-varžytuvės“ suaugusiųjų kaimo kapelų varžytuvių „Kaimynėli, būki svečias“ vertinimo komisijos narys mokyt. D. D., 2025-11-22, Širvintų rajono savivaldybės kultūros centras.

Lietuvos mokinių etninės kultūros olimpiados, Šiaulių miesto ir Šiaulių rajono 5-12 klasių mokinių darbų vertinimo komisijos narys, 2025-12-09 Šiaulių 1-oji muzikos mokykla.

Parengtos 25 kūrinių aranžuotės įvairiems mokinių pasirodymams, koncertams, festivaliams.

Mokytojai dalyvavo 97 kvalifikacijos tobulinimo seminaruose (pažymėjimai).

2025 m. lapkričio 20–21 d. mokykloje įvykdytas išorinis vertinimas. Vertinimą atliko Šiaulių miesto savivaldybės mero potvarkiu sudaryta išorinio vertinimo grupė. Išorinio vertinimo tikslas – įvertinti mokyklos veiklos kokybę ir pateikti rekomendacijas jos tobulinimui. Vertinimo metu buvo analizuoti mokyklos veiklos dokumentai, įsivertinimo ir savianalizės duomenys, veiklos planai, taip pat vyko pokalbiai su mokyklos bendruomene: mokiniais, mokytojais, administracija, kitais darbuotojais, mokinių tėvais ir socialiniais partneriais.

Parengtas priemonių planas išorinio vertinimo išvadoms įgyvendinti.

3. Modernizuoti ir atnaujinti mokymo bazę, pagerinti mokymosi aplinką.

Pagerintos mokymosi sąlygos, pritaikant mokyklos ugdymosi ir vidaus erdves taip, kad jos atitiktų higienos reikalavimus, būtų saugios, modernios ir šiuolaikiškos: atnaujinta poilsio zona, pakeista grindų danga bendro naudojimo koridoriuose, atnaujinta apšvietimo įranga pirmame pastato aukšte, suremontuotos 2 vidaus laiptinės, 4 išorinės laiptinės.

Įsigyta naujų mokymo priemonių: 12 naujų natų leidinių, nupirkta interaktyvus ekranas SMART GX 75“, 2 stacionarus skaitmeniniai pianinai Medeli DP-260 Digital piano, 1 akustinis kubas Loudbox Mini su Bluetooth, stovas klavišiniam instrumentui K&, Dėklas ROLAND FP-90X, 10 natų stovų Soundstation.

Nupirkti kompiuteriai: DELL VPN (1 vnt.), Kompiuteris HP EliteDesk 705 G4 (1 vnt.), monitorius Samsung (1 vnt.).

Nupirkti 3 virduliai mokytojų kambariui.

Atnaujinti vidaus patalpų/klasių baldai: nupirkta 6 spintos mokytojų kabinetams, 3 dviviečiai suolai, 2 stalai, 2 lentynos, 2 molbertai, 1 biuro kėdė, 2 minkštasuoliai mokytojų kambaryje, 30 langų roletų.

II SKYRIUS

2025 METŲ VEIKLOS LŪKESČIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
Asmenybės ūgtis 1.1. Gerinti mokinių pasiekimus, stiprinant bendrąsias ir dalykines kompetencijas.	1.1.1. Aukštesni mokinių mokymosi pasiekimai (rezultatai).	1.1.1.1. Pagrindinio ugdymo programas 2024–2025 m. m. baigusiujų mokinių ir išlaikiusių pagrindinio dalyko baigiamuosius egzaminus 9–10 balais (l. gerai, puikiai) procentinė dalis – ne mažesnė nei 20 %	1.1.1.1.1. Rodiklis viršytas. Baigiamuosius egzaminus 56 % mokinių išlaikė 9–10 balais. (Protokolai: 2025-06-02 Nr. DP-2; 2025-06-16 Nr. MP-2; 2026-01-02 Nr. MP-1).

	1.1.2. Užtikrintas mokinių saviraiškos poreikių tenkinimas socialinėje kultūrinėje aplinkoje.	1.1.2.1. 2 % mokyklos mokinių taps regioninių, respublikinių, tarptautinių konkursų laureatais bei diplomantais.	1.1.2.1.1. Rodiklis viršytas. 25 % mokinių tapo regioninių, respublikinių, tarptautinių konkursų laureatais bei diplomantais (mokėsi 390 mokinių, iš jų – 98 tapo laureatais). Pelnytos prizinės vietos: tarptautiniuose konkursuose – 25 laureatai, respublikiniuose konkursuose – 61 laureatas, regioniniuose konkursuose – 13 laureatų. (Pedagogų tarybos protokolai: 2025-06-16 Nr. MP-2; 2026-01-02 Nr. MP-1).
	1.1.3. Sistemingai tobulinamos asmeninės ir dalykinės mokinių kompetencijos.	1.1.3.1. Sudaromos galimybės dalyvauti mokyklos, miesto renginiuose, festivaliuose, koncertuose, projektinėje veikloje.	1.1.3.1.1. Rodiklis pasiektas. Mokiniai dalyvavo regioniniuose festivaliuose – 51 mokinys, respublikiniuose festivaliuose – 110 mokinių, tarptautiniuose festivaliuose – 56 mokiniai (Pedagogų tarybos protokolai: 2025-06-16 Nr. MP-2; 2026-01-02 Nr. MP-1). Nuoroda į įvykusius renginius, mokinių pasiekimus – mokyklos internetinėje svetainėje www.muzika.mir.lt skiltyse „Įvykę renginiai“ ir „Pasiekimai“
		1.1.3.2. Įtraukti mokinius į veiklas, ugdančias pilietiškumo kompetencijas.	1.1.3.2.1. Rodiklis pasiektas. Suorganizuotas koncertas miesto bendruomenei Ch. Frenkelio viloje „Dainuoju Lietuvą“, skirtas Lietuvos valstybės atkūrimo dienai. Dalyvauta su socialiniais partneriais koncerte Lietuvos valstybės atkūrimo proga Šv. Jurgio bažnyčioje (2025-02-14). Koncertas „Šventinė nuotaika“, skirtas Lietuvos nepriklausomybės atkūrimo dienai paminėti (2025-03-10). Suorganizuotas koncertas Lietuvos valstybės atkūrimo dienai paminėti „Lietuviais

			esame mes gimę“ Dainų muzikos mokykloje (2025-02-13). Nuoroda į įvykusius renginius, mokinių pasiekimus – mokyklos internetinėje svetainėje www.muzika.mir.lt skiltyse „Įvykę renginiai“ ir „Pasiekimai“
		1.1.3.3. Baigusiujų neformaliojo ugdymo programas mokinių skaičius ir dalis (93 %) lyginant su bendru ugdymo programas lankančių mokinių skaičiumi.	1.1.3.3.1. Rodiklis pasiektas. Baigusią programą mokinių dalis 93,3 %, lyginant su bendru ugdymo programas lankančių mokinių skaičiumi. (Mokinių registro duomenys).
Ugdymas (sis) 1.2. Didinti neformaliojo vaikų švietimo programų patrauklumą ir prieinamumą, gerinti paslaugų kokybę.	1.2.1. Atnaujinamos ugdymo programos. 1.2.2. Užtikrinamas mokymosi prieinamumas visiems norintiems mokytis vaikams.	1.2.1.1. Atnaujintos 2 mokomųjų dalykų programos. 1.2.2.1. Parengta NVŠ programa 9–12 klasių mokiniams (15 mokinių). 1.2.2.2. Specialiųjų ugdymo (-si) poreikių turinčių mokinių, dalyvaujančių neformaliajame vaikų švietime, dalis nuo visų mokinių – 11 %. 1.2.2.3. parengta NVŠ programa, orientuota į specialiųjų ugdymosi poreikių turinčių	1.2.1.1.1. Rodiklis viršytas. Atnaujintos 3 mokomųjų dalykų programos: muzikos kompozicijos programa, fortepijono programa, solinio dainavimo programa (2025-09-01 direktoriaus įsakymas Nr. V-50). 1.2.2.1.1. Rodiklis viršytas. Parengta NVŠ Etnokultūros programa 9–12 klasių mokiniams (2025-09-01 direktoriaus įsakymas Nr. V-50). Programoje dalyvavo 17 jaunimo muzikinės saviraiškos mokinių (mokinių registro duomenys). 1.2.2.2.1. Rodiklis pasiektas. Mokykloje mokosi 40 mokinių turinčių specialiųjų ugdymosi poreikių. Tai sudaro 11,11 % nuo bendro mokinių skaičiaus. 1.2.2.3.1. Rodiklis viršytas. Parengta NVŠ programa SUP mokiniams. Programoje mokosi 7 mokiniai. (2025-09-

	1.2.3. Parengta vaikų užimtumo programa vasaros atostogų metu. 1.2.4. Vykdėti lankomumo stebėseną.	mokinių galimybes (bent 5 vaikai). 1.2.3.1. Parengta vaikų užimtumo programa vasaros atostogų metu, sudarant sąlygas dalyvauti BUM mokiniams (ne mažiau kaip 50 mokinių). 1.2.4.1. Siekti, kad praleistų pamokų skaičius būtų ne didesnis kaip 20 %.	01 direktoriaus įsakymas Nr. V-50). 1.2.3.1.1. Rodiklis pasiektas. Parengta ir įgyvendinta vaikų užimtumo programa vasaros atostogų metu įtraukiant mokinius, turinčius specialiųjų ugdymo(si) poreikių (2025-05-29 direktoriaus įsakymas Nr. V-40). 1.2.4.1.1. Rodiklis viršytas. Praleidžiamų pamokų skaičius 18 %. (e. dienyno duomenys)
Gyvenimas mokykloje: 1.3. Įgyvendinti bendruomeniškumą skatinančias iniciatyvas.	1.3.1. Organizuoti veiklas, didinančias įstaigos patrauklumą.	1.3.1.1. Įvykdytos ne mažiau 2 veiklos, didinančios mokyklos patrauklumą tėvų ir mokinių bendruomenėje.	1.3.1.1.1. Rodiklis viršytas. Koncertas „Tau, mama“ (2025-05-07 Dainų m. m.); Koncertas „Valso ritmu“ (2025-03-31 Dainų m. m.); Pučiamųjų skyriaus mokinių koncertas Tėvo diena (2025-05-22 Dainų m. m.), Akordeono skyriaus mokinių koncertas „Pavasario balsai“. (2025-03-07 Dainų m. m.); Šventinis koncertas „Aš – mažasis artistas“, skirtas ankstyvojo muzikinio ugdymo klasės mokiniams ir jų tėveliams (2025-05-05); „Mano pirmasis koncertas“ (2025-05-08); Fortepijono, styginių, akordeono, pučiamųjų-mušamųjų, liaudies instrumentų, chorinio dainavimo skyrių mokinių Kalėdiniai koncertai tėvams. (Dainų m. m. 2025 m. gruodžio mėn.). Pedagogų tarybos protokolai: 2025-06-16 Nr. MP-2; 2026-01-02 Nr. MP-1.

	1.3.2. Didinti mokyklos žinomumą.	1.3.2.1. Vykdomos miesto bendruomenei.	1.3.2.1.1. Rodiklis pasiektas. Veiklos miesto bendruomenei: Koncertas miesto bendruomenei pietinio rajono bulvare „Baltiški Dainų bulvaro akordai“ (2025-09 22). Kalėdinis koncertas miesto bendruomenei „Muziejaus šviesoje“ (2025-12-16 Ch. Frenkelio viloje). Koncertas miesto bendruomenei „Baltos Kalėdos“ (2025-12-13 Šiaulių Dailės galerijoje). Vargoninės muzikos koncertas miesto bendruomenei (2025-02-07 Šiaulių Švč. Mergelės Marijos Nekaltojo prasidėjimo bažnyčioje). Pedagogų tarybos protokolai: 2025-06-16 Nr. MP-2, 2026-01-02 Nr. MP-1). Nuoroda į įvykusius renginius, mokinių pasiekimus – mokyklos internetinėje svetainėje www.muzika.mir.lt skiltyse „Įvykę renginiai“ ir „Pasiekimai“
Lyderystė ir vadyba 1.4. Tobulinti švietimo ir veiklos kokybę.	1.4.1. Įgyvendinama kokybės vadybos sistema. 1.4.2. Mokytojų kvalifikacijos tobulinimas.	1.4.1.1. Parengta veiklos kokybės įsivertinimo ataskaita, veiklos tobulinimo ir stebėsenos planas. 1.4.2.1. Ne mažiau kaip 85 % mokytojų dalyvauja kvalifikacijos kėlimo renginiuose įtraukiojo ugdymo ir socialinio-emocinio ugdymo tema.	1.4.1.1.1. Rodiklis pasiektas. Įvykdytas veiklos kokybės įsivertinimas už 2025 metus pagal BVM, parengtas veiklos stebėsenos ir tobulinimo planas. (2025-03-27 direktoriaus įsakymas Nr. V-15) 1.4.2.1.1. Rodiklis pasiektas. 85 % mokytojų dalyvavo mokyklos organizuotuose kvalifikacijos tobulinimo renginiuose: 1. „Spec. ugdymo poreikių atpažinimas pagal negalias: intelekto sutrikimas, autizmo spektro sutrikimai, fizinių

			negalių ribotumas, emociniai elgesio sutrikimai“. 2. „Emocinis klimatas mokykloje: nuo mobingo prevencijos iki bendrystės kultūros kūrimo“. 3. „Mokyklos emocinio klimato analizė ir rekomendacijos pozityvios aplinkos kūrimui“.
		1.4.2.2. 25 % mokytojų stebi ir veda atviras pamokas. Įgyvendintos 2 metodinės veiklos su Šiaulių 1-ąja muzikos mokykla.	1.4.2.2.1. Rodiklis viršytas. 36 % mokytojų vedė atviras pamokas (14 iš 38); 31 % stebėjo atviras pamokas (12 iš 38); Įgyvendintos 2 metodinės veiklos su Šiaulių 1-ąja muzikos mokykla: Tinklaveika veikiant: dalinuosi ir tobulėju“ (2025-04-10 Šiaulių 1-ojoje muzikos mokykloje) ir Metodinė diena „Dalinuosi ir tobulėju“ (2025-12-08 Dainų muzikos mokykloje). Pedagogų tarybos protokolai: 2025-06-16 Nr. MP-2; 2026-01-02 Nr. MP-1; metodinių grupių pirmininkų ataskaitos.
		1.4.2.3. Suorganizuoti mokymai dėl veiksmų koordinavimo, įvykus nelaimingam atsitikimui.	1.4.2.3.1. Rodiklis pasiektas. Pravesti mokymai Dainų muzikos mokykloje: „Pasirengimas ekstremaliai situacijai“ 2025-05-21.
		1.4.2.4. Vykdoma naujų darbuotojų mentorystės programa.	1.4.2.4.1. Rodiklis pasiektas. Parengta ir įgyvendinta Mentorystės programa. (2025-09-26 direktoriaus įsakymas Nr. V-58).
		1.4.2.5. Vykdoma mokytojų atestacijos programa. 2 mokytojams suteikta aukštesnė kvalifikacinė kategorija.	1.4.2.5.1. Rodiklis nepasiektas. Patvirtinta mokytojų ir pagalbos mokiniui specialistų Atestacijos programa, pagal kurią 2026 m. II ketvirtį 2 mokytojams bus suteikta aukštesnė kvalifikacinė kategorija. (2025-11-10 Nr. S-34).

		1.4.2.6. Suorganizuoti ir praveisti ne mažiau kaip 2 metodiniai renginiai (mokymai, diskusijos) muzikos ir meno mokyklų mokytojams aktualiais ugdymo klausimais.	1.4.2.6.1. Rodiklis pasiektas Suorganizuoti ir praveisti 2 metodiniai renginiai muzikos ir meno mokyklų mokytojams aktualiais ugdymo klausimais: 1. Suorganizuota apskrito stalo diskusija šalies pedagogams „Pasiruošimas koncertams, konkursams: nuo pirmųjų repeticijų iki finalinio pasirodymo“ (2025-04-30 Dainų muzikos mokykla); 2. Suorganizuotas seminaras „Pasiruošimo XVI Nacionaliniam Jono Švedo jaunųjų atlikėjų konkursui ypatumai“ (2025-02-13 Dainų muzikos mokykla). (Pažymėjimai).
	1.4.3. Vykdyti bendradarbiavimo veiklas ne mažiau kaip 2 švietimo tinkluose.	1.4.3.1. Organizuoti 2 renginius, įtraukiant socialinius partnerius.	1.4.3.1.1. Rodiklis pasiektas. 1. Suorganizuotas koncertas miesto bendruomenei pietinio rajono bulvare „Baltiški Dainų bulvaro akordai“ (2025-09-22), įtraukiant socialinius partnerius: 1-ąją muzikos mokyklą, Šiaulių Menų mokyklą, Šiaulių Dailės mokyklą. 2. Suorganizuotas tarptautinis pianistų festivalis „Programinė muzika fortepijonui“ (2025-04-30 Dainų muzikos mokykla). Organizuojant festivalį bendradarbiauta su Šiaulių Dailės mokykla. Pedagogų tarybos protokolai: 2025-06-16 Nr. MP-2, 2026-01-02 Nr. MP-1), metodinių grupių pirmininkų ataskaitos. Nuoroda į įvykusius renginius, mokinių pasiekimus – mokyklos internetinėje svetainėje www.muzika.mir.lt skiltyse „Įvykę renginiai“ ir „Pasiekimai“

		1.4.3.2. Vykdyti veiklas visos dienos mokyklos klasėse (2 bendro ugdymo mokyklos).	1.4.3.2.1. Rodiklis pasiektas. Mokytojai vykdo veiklas: „Spindulio“ ugdymo centre, Šiaulių r. Dubysos aukštupio mokyklos Aukštelkės ir Bubių skyriuose. (Mokinių registro duomenys)
--	--	--	--

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1. Vykdoma mokytojų atestacijos programa. 2 mokytojams suteikta aukštesnė kvalifikacinė kategorija.	2.1.1. Atsižvelgiant į gautus mokytojų prašymus nukelti atestacijos terminą, buvo patvirtinta nauja mokytojų ir pagalbos mokiniui specialistų Atestacijos programa, pagal kurią 2026 m. II ketvirtį 2 mokytojams bus suteikta aukštesnė kvalifikacinė kategorija. (2025-11-10 Nr. S-34).

3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. XI tarptautinis konkursas „Grand Festival“ 2025-05-30 Pesarro mieste, Italijoje. Dalyvavo: jaunių choras „Versmė“ (pelnė Grand prix), merginų ansamblis „Gintarinė saulė“ (pelnė Grand prix), solistė (pelnė Grand prix)	Tarptautiniame konkurse atstovaujama mokykla, garsinamas mokyklos, miesto vardas, skatinama mokinių lyderystė, siekiama aukštos atlikimo kultūros.
3.2. Dalyvavimas projekte-educaciniame koncertų cikle „Muzikiniai rudenys 2025“ su Šiaulių miesto simfoninio orkestro „Camerata Solaris“ styginių grupe. Saulės koncertų salė 2025-11-18. Dalyvavo 6 mokiniai.	Formuojamas teigiamas mokyklos įvaizdis. Skatinama mokinių lyderystė, suteikiama galimybė įgyti sceninės patirties, siekiama aukštos atlikimo kultūros.
3.3. Kalėdinis koncertas Šiaulių r. Dubysos aukštupio mokyklos bendruomenei, vykęs 2025-12-22 Kurtuvėnuose. Dalyvavo pradinio ugdymo programos 1 kl. mokiniai.	Sudaromos galimybės mokinių saviraiškos plėtrai už mokyklos ribų. Garsinamas mokyklos vardas, populiarinama mokyklos veikla.
3.4. Tautinės giesmės giedojimas Šiaulių miesto savivaldybės tarybos posėdyje 2025-03-06 Šiaulių miesto savivaldybėje. Dalyvavo Lietuvių liaudies instrumentų orkestras ir jaunių choro dainininkės.	Mokiniai įtraukiami į veiklas, ugdančias pilietiškumo kompetencijas.
3.5. Koncertas Lietuvos valstybės atkūrimo dienos proga 2025-02-16 Šv. Jurgio bažnyčioje. Dalyvavo Jaunučių choras.	Mokiniai įtraukiami į veiklas, ugdančias pilietiškumo kompetencijas
3.6. Koncertas tapybos darbų „Minčių pievos“ atidaryme 2025-02-16 VU Šiaulių Akademijoje. Dalyvavo 1 mokinys.	Formuojamas teigiamas mokyklos įvaizdis, suteikiama galimybė įgyti sceninės patirties.
3.7. Varžytuvės „Patrepysnė“. Dalyvavo folkloro ansamblis „Vieversėlis“. Šiaulių kultūros centras 2025-02-04, 2025-03-26, 2025-05-10.	Bendradarbiaujama su miesto kultūros įstaigomis. Ugdomos kultūrinės, socialinės, emocinės dalyvių kompetencijos

3.8. Pučiamųjų instrumentų festivalis „Skambantys Šiauliai 2025“ 2025-03-14 Šiaulių 1-ojoje muzikos mokykloje. Dalyvavo 5 mokiniai.	Bendradarbiaujama su kitomis švietimo įstaigomis, dalyvaujama bendrose veiklose.
3.9. Koncertas „Europinė kaimynų diena“ 2025-05-29 Šiaulių Žaliūkių malūnininko sodyboje-muziejuje. Dalyvavo pučiamųjų instrumentų orkestras.	Dalyvaujama miesto renginiuose, didinamas mokyklos žinomumas.
3.10. Folklorinių šokių vakaronė 2025-10-31 Kaltinėnų kultūros namuose, Šilalės r. Dalyvavo folkloro ansamblis „Vieversėlis“	Atstovaujama mokyklai Šiaulių regione. Suteikiama galimybė mokiniams realizuoti saviraiškos poreikį už mokyklos ribų.
3.11. Baltijos šalių styginių orkestrų festivalis „Baltic Strings 2025“ 2025-06-13 – 2025-06-15 Valmiera (Latvija). Dalyvavo styginių instrumentų orkestro 2 mokinės.	Tarptautiniame renginyje atstovaujama mokykla, garsinamas mokyklos, miesto vardas.
3.12. XXXI tarptautinis akordeono muzikos vasaros festivalis „Palanga – 2025“. Dalyvavo 9 mokiniai.	Formuojamas teigiamas mokyklos įvaizdis. Skatinama mokinių lyderystė, suteikiama galimybė įgyti sceninės patirties, siekiama aukštos atlikimo kultūros.
3.13. XVII tarptautiniame vaikų ir jaunimo folkloro festivalyje „Baltų raštai“ 2025-10-11 Kaune. Dalyvavo folkloro ansamblis „Vieversėlis“.	Sudaromos galimybės mokinių saviraiškos plėtrai už mokyklos ribų. Garsinamas mokyklos vardas, populiarinama mokyklos folkloro programa, skirta jaunimui nuo 13 iki 19 metų.

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1.			
4.2.			

III SKYRIUS GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas (pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – silpnai; 2 – pakankamai; 3 – efektyviai; 4 – puikiai			
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1□	2□	3□	4x
5.2. Išteklių (žmoniškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1□	2□	3x	4□
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1□	2□	3□	4x

5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1□	2□	3□	4x
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1□	2□	3□	4x

IV SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDOTI UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo bent pusę vertinimo rodiklių	Viršijantis lūkesčius x
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Atitinkantis lūkesčius □
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Iš dalies atitinkantis lūkesčius □
6.4. Pusė ar daugiau užduočių neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Neatitinkantis lūkesčių □

7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1. Kokybės valdymo sistemos diegimo kompetenciją.
7.2.

V SKYRIUS 2026 METŲ VEIKLOS LŪKESČIAI

8. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
Asmenybės ūgtis 8.1. Gerinti mokinių pasiekimus, stiprinant bendrąsias ir dalykines kompetencijas.	8.1.1. Sudarytos sąlygos mokiniams pasiekti nustatytą pasiekimų ir kompetencijų vertinimo standartą.	8.1.1.1. Pagrindinio ugdymo programos 2025–2026 m. m. baigusių mokinių ir išlaikiusių pagrindinio dalyko baigiamuosius egzaminus 9–10 balais (l. gerai, puikiai) procentinė dalis – ne mažesnė nei 10 %.
	8.1.2. Sistemingai tobulinamos asmeninės ir dalykinės mokinių kompetencijos.	8.1.2.1. 2 % mokyklos mokinių taps regioninių, respublikinių, tarptautinių konkursų laureatais bei diplomantais.

		8.1.2.2. Mokiniai įtraukiami į veiklas, ugdančias pilietiškumo kompetencijas.
	8.1.3. Užtikrinama savalaikė pagalba mokymosi sunkumų patiriantiems mokiniams.	8.1.3.1. Susitarta dėl sisteminės pagalbos teikimo plano.
Ugdymas (sis) 8.2. Didinti neformaliojo vaikų švietimo programų patrauklumą ir prieinamumą, gerinti paslaugų kokybę.	8.2.1. Sudaromos sąlygos visiems norintiems mokytis vaikams.	8.2.1.1. Įgyvendinama NVŠ programa 9–12 klasių mokiniams (15 mokinių).
		8.2.1.2. Užtikrinamas mokymosi prieinamumas vaikams iš socialiai remtinių šeimų.
	8.2.2. Užtikrinamas mokymosi prieinamumas vaikams, turintiems specialiųjų ugdymosi poreikių.	8.2.2.1. Įgyvendinama NVŠ programa, orientuota į specialiųjų ugdymosi poreikių turinčius mokinius (bent 5 mokiniai).
	8.2.3. Užtikrintas mokinių saviraiškos poreikių tenkinimas socialinėje kultūrinėje aplinkoje.	8.2.3.1. 50 % mokinių dalyvauja įvairaus lygmens miesto, šalies, tarptautiniuose renginiuose.
Tinklaveika 8.3. Įgyvendinti bendruomeniškumą skatinančias iniciatyvas.	8.3.1. Organizuoti veiklas, didinančias įstaigos patrauklumą ir žinomumą.	8.3.1.1. Įvykdytos ne mažiau kaip 2 veiklos, didinančios mokyklos patrauklumą tėvų ir mokinių bendruomenėje.
		8.3.1.2. Vykdomos veiklos miesto bendruomenei (bent 1).
	8.3.2. Vykdyti veiklas kituose švietimo tinkluose.	8.3.2.1. Vykdyti veiklas bendrojo ugdymo mokyklos visos dienos klasėje (bent 1).
	8.3.3. Plėtoti bendradarbiavimą su švietimo įstaigomis.	8.3.3.1. 25 % mokytojų bent kartą per pusmetį veda veiklas kitų Šiaulių miesto savivaldybės mokyklų mokytojams (informacija apie atviras veiklas skelbiama Šiaulių kompetencijų centro interneto svetainėje);.
		8.3.3.2. 25 % mokytojų bent kartą per pusmetį stebi kitų Šiaulių miesto savivaldybės mokyklų mokytojų vedamas atviras veiklas.
Lyderystė 8.4. Tobulinti švietimo ir veiklos kokybę.	8.4.1. Metodinės patirties sklaida.	8.4.1.1. Organizuojami 2 metodinės patirties sklaidos renginiai mieste ar šalyje.

	8.4.2. Sudaryti sąlygas mokytojų kompetencijų tobulinimui.	8.4.2.1. Ne mažiau kaip 85% mokytojų dalyvauja kvalifikacijos kėlimo renginiuose gilinant žinias medijų ir skaitmeninių kompetencijų (įskaitant ir dirbtinio intelekto) stiprinime.
	8.4.3. Teikiama metodinė pagalba jauniems mokytojams.	8.4.3.1. Parengta ir įgyvendinta naujų mokytojų mentorystės programa.

9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)
(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1. Žmogiškasis faktorius (nedarbingumas, atskirų specialistų pasikeitimas).
9.2. Pasikeitę atitinkami teisės aktai ir planai valstybės ir savivaldybės lygmeniu.
9.3. Negautos planuotos lėšos atskiroms programoms įgyvendinti.

Savivaldybės administracijos Švietimo skyriaus siūlymas: **Pritarti 2026 metų užduotims.**

VI SKYRIUS VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:

Direktorė Florina Varkalienė sėkmingai įgyvendino visas pagrindines metų užduotis, o dauguma rezultatų viršijo nustatytus vertinimo rodiklius. Reikšmingai pagerinti mokinių mokymosi pasiekimai, išskirtinai aukšti mokinių dalyvavimo konkursuose ir meninėje veikloje rezultatai, taip pat nuoseklus neformaliojo ugdymo programų plėtojimas ir prieinamumo didinimas. Sustiprintas bendruomeniškumas, išplėtotas mokyklos matomumas mieste, įgyvendinta kokybės vadyba ir aktyviai stiprinta pedagogų profesinė kompetencija. Vienintelė iš dalies neįvykdyta užduotis – mokytojų atestacijos programos įgyvendinimas – nebuvo pasiekta dėl objektyvių, pagrįstų priežasčių (mokytojų prašymų atidėti atestaciją). Ši rizika buvo tinkamai suvaldyta: patvirtinta atnaujinta atestacijos programa ir numatyti konkretūs terminai jos įgyvendinimui 2026 m. II ketvirtį, todėl tai neturėjo esminės neigiamos įtakos bendriems veiklos rezultatams. Vadovo metinė veikla vertinama kaip viršijanti lūkesčius.

Šiaulių Dainų muzikos mokyklos
tarybos pirmininkas

(parašas)

Darius Daknys 2026-__-__

11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:

Šiaulių Dainų muzikos mokyklos direktorės Florinos Varkalienės 2025 m. veiklos užduotys įvykdytos laiku ir viršyti kai kurie sutartiniai vertinimo rodikliai, švietimo įstaigos veiklos administravimo srityje pasiekta žymiai geresnių rezultatų, pagerinta įstaigos veikla, direktorė labai gerai atlieka pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas.

Visos planuotos užduotys įvykdytos laiku, didžioji dalis sutartinių vertinimo rodiklių pasiekti, o reikšminga jų dalis – viršyti, įgyvendintos papildomos veiklos, ženkliai prisidėjusios prie įstaigos ir miesto vardo garsinimo, veiklos gerinimo. Vadovas kryptingai orientavo veiklą į mokinių pasiekimų kokybės augimą, neformaliojo ugdymo plėtrą ir įtraukties stiprinimą, užtikrinant realų specialiųjų ugdymosi poreikių turinčių mokinių dalyvavimą ugdymo procesuose.

Pažymėtina, kad reikšmingai viršyti pagrindiniai rezultatyvumo rodikliai: aukšti mokinių mokymosi pasiekimai (56 proc. mokinių baigiamuosius egzaminus išlaikė 9–10 balais). Mokinių saviraiškos ir pasiekimų konkursuose rodikliai taip pat ryškūs – 25 proc. mokinių tapo regioninių, respublikinių ar tarptautinių konkursų laureatais ir diplomantais (98 iš 390 mokinių). Mokinių įsitraukimas į festivalius ir renginius užtikrintas sistemiškai: regioniniuose festivaliuose dalyvavo 51 mokinys, respublikiniuose – 110, tarptautiniuose – 56, o baigusių ugdymo programas mokinių dalis siekė 93,3 proc. nuo visų ugdymo programas lankiusių mokinių.

Neplanuotos, tačiau reikšmingos veiklos papildomai sustiprino įstaigos prestižą ir miesto vardo garsinimą: XI tarptautiniame konkurse „Grand Festival“ Italijoje pelnyti net trys Grand prix (jaunių choras „Versmė“, ansamblis „Gintarinė saulė“, solistė), dalyvauta tarptautiniuose ir regioniniuose festivaliuose (pvz., „Baltic Strings 2025“ Latvijoje, „Baltų raštai“ Kaune, festivalis „Palanga – 2025“), įgyvendintos pilietiškumą stiprinančios veiklos (Tautinės giesmės giedojimas Savivaldybės tarybos posėdyje, Vasario 16-osios koncertai). (3 lentelė).

Siūloma Šiaulių Dainų muzikos mokyklos direktorės Florinos Varkalienės 2025 metų veiklą įvertinti kaip **viršijančią lūkesčius**.

Šiaulių miesto savivaldybės administracijos
Švietimo skyriaus vedėja

(parašas)

Rūta Šiaučiulienė 2026-__-__

Savivaldybės meras

(parašas)

Artūras Visockas 2026-__-__

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas – **viršijanti lūkesčius**.

Susipažinau.

Šiaulių Dainų muzikos mokyklos direktorė

(parašas)

Florina Varkalienė 2026-__-__